

## Assemblée générale du 27 novembre 2015

### Rapport moral de la Présidente

J'ai accepté il y a un an, sans prendre la peine de réfléchir, comme trop souvent, de succéder à Jean Paul Hill, à la présidence de l'Étage. Bien sûr, cela m'a permis d'employer enfin cette locution galvaudée « *cédant à une amicale pression* », mais j'avais repoussé à plus tard de réaliser que je serais bien incapable d'aligner trois mots pour faire un discours sensé. Je vous demande donc, Mesdames et Messieurs, d'être indulgents avec la présidente débutante que je suis.

*Jean Paul Hill*, mon prédécesseur, est parti s'établir sous des cieux plus cléments, à l'île de la Réunion. Je salue bien évidemment son action qui aura été à l'image de sa personnalité exubérante et sympathique, mais je ne peux m'empêcher de penser qu'il a bien choisi son moment pour s'éclipser. Jusqu'ici, pauvreté et racisme ordinaires, tentation de repli identitaire et stigmatisation avaient trouvé leur vitesse de croisière. Dans notre pays occidental vieillissant, tout le monde s'accordait à réserver aux jeunes une portion extrêmement congrue des préoccupations économiques et sociales. On aurait presque pu redouter de s'ennuyer. Mais l'actualité s'est trouvée renouvelée aussi violemment que rapidement, en janvier et novembre, entre des attentats hideux, l'entrée en guerre de la France en Syrie, l'arrivée de populations qui cherchent refuge pour des raisons politiques ou économiques...

C'est donc dans un contexte historique et politique tout à fait particulier que s'est déroulée cette année.

L'année dernière, cette même assemblée avait adopté le nouveau *projet associatif* de l'Étage, qui redéfinit les thématiques qui lui importent et la caractérisent. C'est notamment dans le souci de développer les thématiques de ce projet que le conseil d'administration a été renforcé, et doté d'un bureau, qui s'est réuni tous les quinze jours.

Je vais m'attacher à rappeler les grandes lignes de ce document, et je m'en excuse auprès de celles et ceux qui l'ont élaboré et doivent encore y penser en dormant, et auprès de ceux, salariés compulsifs ou admirateurs éperdus des dernières utopies, qui l'auraient tellement lu et relu qu'ils peuvent le réciter par cœur. Pour les autres, et j'en fais partie, une relecture n'est pas sans intérêt, en préambule au rapport d'activités que fera Jean Michel et à la présentation du projet architectural par Jacques. En somme, une mise en perspective des idées et des réalisations, et des projets qui sont appelés à se réaliser.

L'association l'Étage agit sur le terrain de la solidarité, de l'entraide, et de la lutte contre toutes les formes d'exclusion. Son action, qui touche presque tous les aspects de l'action sociale, n'a cessé d'évoluer au fil du temps, à mesure de la transformation des besoins.

Notre lutte contre l'exclusion sous toutes ses formes repose sur une éthique de responsabilité, de solidarité et de justice qu'il n'est plus besoin de rappeler. Les principes d'action se déclinent autour de l'hospitalité, l'engagement et la citoyenneté, le pragmatisme et la créativité.

**L'hospitalité**, telle que nous la concevons, est d'accueillir sans a priori des personnes et des idées. Cet état d'esprit exige l'effort constant de sortir de la routine et des habitudes pour être réceptif à l'autre.

Ce premier principe n'est pas évident, même pour nous qui le mettons en avant. L'hospitalité n'est pas un état de fait, facile à réaliser, mais un objectif. Ceux que l'on accueille ne correspondent pas forcément à ceux que l'on s'était figurés, qu'on avait fantasmés, et nous-mêmes sommes sans doute moins accueillants qu'on aurait pu l'imaginer. Il n'y a pas là de place pour une quelconque forme d'angélisme. Face au principe de réalité, c'est d'un travail sous tension qu'il s'agit.

Ainsi, l'accueil de 50 familles dont 89 enfants en 2014 s'est concrétisé, en partenariat avec la FEP et devrait se poursuivre cette année puisque l'Étage a accepté d'accueillir 180 personnes supplémentaires. Nous avons également, suite à l'appel de la Fédération de l'entraide protestante, accueilli une famille yézidie très meurtrie par les conflits et les exactions qu'elle a subies. Et aujourd'hui, cette famille redoute d'avoir perdu un ami parmi les victimes des attaques meurtrières de Paris, il y a quelques jours...

Nos deuxièmes principes d'action sont **l'engagement** et **la citoyenneté**. Nous restons convaincus que des changements sont possibles, collectivement et individuellement. Au-delà des actions sociales que nous mettons en place, nous nous attachons à mobiliser et alerter des femmes et des hommes, et à leur faire prendre conscience des causes de souffrance et de pauvreté afin qu'ils puissent agir avec plus de fraternité.

Le projet de l'association est aussi d'encourager l'engagement dans la cité et de promouvoir les actions de sensibilisation, d'éducation ou de formation qui le favorisent.

- Ainsi, des propriétaires que nous démarchons acceptent que leur bien soit loué, par l'intermédiaire de l'association, à des personnes en difficulté.
- Notre réseau de bénévoles prend de l'ampleur : plus de 170 bénévoles interviennent au restaurant social, dans des ateliers d'aide aux devoirs ou de sensibilisation à la langue française pour les familles hébergées ainsi que pour Lézard au soleil.
- L'édition 2015 de Lézard au soleil a rapporté 5 000 €. Cette manifestation me tient à cœur, parce qu'elle représente une action dans un domaine qu'on n'a plus assez loisir de développer, celui de l'action culturelle, parce que le superflu est aussi nécessaire. Comme à l'accoutumée, les bénéfices de l'opération ont été remis à une autre association partenaire, et cet usage nous tient à cœur. Non pas que nous ne saurions que faire de cet argent... Cette année, c'est le *Centre Social Protestant* qui a été notre partenaire. Et je veux souligner que, lors de la manifestation en juin, comme tout au long de l'année, c'est bien en partenaire que le Centre Social Protestant s'est impliqué, et nous a aidés comme nous l'avons soutenu.
- L'an prochain, nous aurons le plaisir de nous rapprocher d'une association qui se trouve à quelques pas de la nôtre, l'association *Clair de Terre* qui mène des actions en faveur de l'intégration sociale des personnes handicapées adultes.

**La rigueur** alliée à **la créativité** et à **un indispensable pragmatisme** orientent nos réponses, nos projets, nos actions.

Ces actions menées par l'association vous seront relatées dans un instant par Jean Michel Hitter, notre secrétaire général. Je sais que nos salariés qui les conduisent sur le terrain ne ménagent pas leur peine, même si ça ne les rend pas riches. Quant à ceux qui sont bénévoles, ils me permettent de garder foi en l'homme, *en se mêlant des affaires de leurs semblables autrement qu'en les dénigrant ou en les agressant*. Les uns et les autres, vous avez fait des choix qui vous engagent et vous distinguent. Vous gardez foi en l'avenir, en la vie, et vous refusez de céder à un quelconque repli identitaire, à un individualisme exacerbé par les antagonismes et les difficultés. Et cela constitue assurément une véritable forme de moralité qui dope le moral des troupes.

Dans le contexte actuel de pressions sur les dépenses publiques : nous en avons tous une bonne connaissance et une compréhension facile : il s'agit de faire toujours plus sans augmentation de moyens, c'est à dire avec moins.

Nous devons néanmoins nous adapter aux nouveaux enjeux, et à la croissance importante de l'association. Il ne vous a pas échappé que l'Étage avait connu ces dernières années un développement assez spectaculaire, directement lié à la nécessité de faire face à des situations nouvelles, qui sont autant de sollicitations. C'est un développement qui n'a pas été anticipé, un développement réactionnel. Ce type de croissance ne se fait pas facilement, mais nous avons un atout : *nos salariés.es*. Leur réactivité, leur faculté d'adaptation, leur énergie en font des partenaires que bien des entreprises nous envieraient.

Je sens que Jean-Michel s'impatiente, donc je vais conclure :

Le projet architectural que va entreprendre l'Étage et que Jacques Buisson, notre directeur, va vous présenter, à grand renfort de PowerPoint, ne sera pas aussi ambitieux que le chantier de la cathédrale qui lui fait face. Mais il s'inscrit dans une démarche créative, entrepreneuriale et optimiste – parce qu'il faut assurément être optimiste pour se lancer dans une pareille aventure – qui nous est chère. Optimistes, pas utopistes.

Je n'oublie jamais que nous avons beaucoup de chance d'être nés dans une partie de la planète où il est plus facile de vivre que dans beaucoup d'autres endroits. Nous n'avons rien fait pour que cette chance nous échoie, mais nous pouvons essayer de nous en montrer dignes, en la partageant, en permettant à des individus plus démunis d'y accéder aussi. C'est dans cette optique que j'envisage ma participation au fonctionnement de l'Étage. *Les membres du conseil d'administration*, comme *les adhérents*, sont des sentinelles, qui veillent au respect des valeurs revendiquées par l'association. Et c'est à ce titre que je vous demande d'approuver le travail du bureau et du conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé, en vous remerciant toutes et tous d'y avoir contribué peu ou prou.

*La Présidente  
Véronique Stenger*